

RAPORT DE AUTOEVALUARE

a Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare “Prof. Dr. C.C. Iliescu”

pentru 2022

Institutul de Urgență pentru Boli Cardiovasculare “Prof. Dr. C.C. Iliescu”, cel mai important centru medical de profil cardiovascular din țară, asigură un act medical corect și responsabil, de nivel european, unitatea fiind gata oricând și în orice situație să facă față solicitărilor medicale, concomitent cu menținerea la un cât mai ridicat nivel de satisfacție al personalului propriu și al pacienților.

În perioada analizată, conducerea spitalului a fost asigurată de manager – Dr.Gheorghe CEAUȘU, director medical – Dr.Iulia Daniela KULCSAR și director finanțier – contabil – ec.Elena MOCANU ȚAPU.

Eforturile conducerii institutului au fost canalizate spre creșterea calității actului medical, în acord cu prevederile legislației în domeniu și a tuturor normativelor care reglementează activitatea medicală și a eficientizării activității economico - financiare.

Din această perspectivă, pot fi evidențiate o serie de măsuri întreprinse și realizări pe care le prezentăm succint, astfel:

În scopul creșterii calității actului medical:

- strategia de asigurare a serviciilor medicale și cea de dezvoltare a spitalului pe termen scurt și mediu au fost adoptate în cadrul Consiliului Medical, aprobată în Comitetul Director și avizată de Consiliul de Administrație;



- întocmirea și actualizarea protoalelor terapeutice elaborate în baza ghidurilor aprobată și adaptate marilor urgențe cardiovasculare, precum și adoptarea unui Regulament Intern propriu;
- a fost monitorizată permanent situația infecțiilor nosocomiale și respectarea Planului adoptat în acest sens;
- obținerea autorizației de funcționare a spitalului și evaluarea permanentă a ANMCS, conform prevederilor ordinului dat în acest sens;
- acordarea de consultații pacienților în cadrul PNS 4.3 „Stop fumat” de către un medic cu specializare adecvată;
- s-a reamenajat cu fonduri din sponsorizări, un spațiu nou destinat Laboratorului de Electrofiziologie și s-au realizat noi circuite funcționale la nivelul unor secții și departamente;
- utilizarea cu succes a sistemului de asistare ECMO veno-venoasă și arterio-venoasă, pentru zece pacienți, cu durata medie de spitalizare de 10 zile;
- Ne-am lărgit paleta de servicii medicale de înaltă tehnicitate prin:
 - 1) Continuarea metodei TAVI (implantare de proteză valvulară aortică pe cale mini-invazivă prin abord vascular femural) cu succes (217 pacienți, față de 177 în 2021);
 - 2) continuarea programului de rezolvare pe cale mini-invazivă a anevrismelor de aortă;
 - 3) în cele 365 de zile ale anului 2022, au fost efectuate 507 de intervenții de urgență pe cord deschis, din care în 177 de nopți, au fost efectuate 110 de ***operații cardiace majore de urgență pe cord deschis***, adică pacienți care, dacă nu erau puși în două ore pe masa de operație și



rezolvați, mureau. **Toate aceste 110 de operații s-au desfășurat după ora 20.00 și au necesitat aducerea de la domiciliu, în mod benevol, a unei echipe complexe, formată din patru până la șase persoane: chirurgi, anesteziști, reanimatori, tehnicieni de circulație extracorporeală, asistente de bloc operator.**

În scopul creșterii eficienței activității economico - financiare:

- dispunerea măsurilor de reducere a cheltuielilor spitalului în favoarea realizării unor reparații curente, de susținere a plății utilităților și a înlocuirii mobilierului medical deteriorat;
- bilanțurile finanțare contabile au fost analizate, dezbatute și aprobată în Comitetul director și Consiliul de Administrație, prilej cu care directorul finanțare contabil a prezentat informări privind stadiul îndeplinirii activităților, în general, și a obiectivelor asumate, în special;
- situațiile economico – finanțare lunare și trimestriale au fost transmise la timp Ministerului Sănătății.
- institutul nu a înregistrat la finele anului și nici în cursul anului arierate, iar furnizorii existenți în evidențele contabile au fost plătiți în termen, conform contractelor încheiate.
- Derularea proiectelor :
 - POIM 1: Creșterea capacitatei Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare "Prof. Dr. C.C. Iliescu" și a Institutului Clinic Fundeni de gestionare a crizei sanitare COVID-19;
 - POIM 2: Modernizarea, reabilitarea și extinderea infrastructurii de gaze medicale, a rețelelor de energie electrică și a sistemelor pentru



securitatea la incendiu în cadrul Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare „Prof. Dr. C.C.Iliescu”;

- POCU: EXTRAVITAL – Implementarea în activitatea curentă a secțiilor de Anestezie și Terapie Intensivă (ATI) din România a metodelor moderne de „Suport Vital Extracorporeal al funcțiilor cardio – pulmonare, renale și hepatice”, dovedite a scădea mortalitatea la pacientul critic, și Creșterea Competențelor Profesionale a Personalului Specializat ;
- PROIECT : ERASMUS SAFETY
- Totul pentru inima ta – Program de screening pentru identificarea pacienților cu factori de risc cardiovascular – POCU/805/4/9/137424 Programul Operațional Capital Uman 2014-2020, Axa prioritără 4: “Incluziunea socială și combaterea sărăciei”, Obiectivul tematic 9: “Promovarea incluziunii sociale, combaterea sărăciei și a oricărei forme de discriminare”, Obiectivul specific 4.9: “Creșterea numărului de persoane care beneficiază de programe de sănătate și de servicii orientate către prevenție, depistare precoce (screening), diagnostic și tratament precoce pentru principalele patologii”.

A fost aprobat și inclus în PNRR proiectul de construire a unui nou sediu al Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare „Prof.Dr.C.C.ILIESCU” .

În prezent sunt în derulare demersurile pentru obținerea unui nou certificat de urbanism și a autorizațiilor necesare pentru predarea către Compania Națională de Investiții a proiectului pentru demararea lucrărilor de execuție.

În domeniul resurselor umane:



- adaptarea organigramei și a structurii de personal în conformitate cu legislația în vigoare;
- organizarea concursurilor pentru ocuparea unor posturi temporar vacante și solicitarea de deblocare a altora vacante pentru atenuarea, chiar și într-o mică măsură, a deficitului mare de personal, în special de asistenți medicali;
- s-au dispus măsurile ce se impun pentru promovarea și perfecționarea personalului, cu respectarea prevederilor legislației în vigoare;
- a fost reglementată activitatea în legătură cu REVISAL, conform prevederilor legislative în vigoare;
- inițierea activităților pentru elaborarea actelor adiționale la Contractele Individuale de Muncă ale salariaților, în acord cu noile prevederi ale legislației muncii și a ordinului Ministerului Sănătății, în legătură cu criteriile de evaluare a activității profesionale a salariaților și reactualizarea Fișelor de Post a tuturor angajatilor;
- s-au aprobat trimestrial sporurile acordate personalului din liniile de gardă;
- s-a aprobat o conceptie unitară privind pregătirea personalului și urmează să fie adoptat un plan anual de pregătire prin cursuri a personalului, fiind desemnați, în acest sens, și responsabilii cu formarea profesională;
- prin efortul comun al Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare „Prof.Dr.C.C.Ilieșcu” și al Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila” s-a realizat, specializarea medicilor proprii cardiologi și anestezie-terapie-intensivă, în domeniul ecocardiografiei transesofagiene și tehnicilor speciale de ecocardiografie;



- organizarea în luna februarie 2023 (ca de altfel în fiecare an) a ședinței de Bilanț a instituției, cu participarea tuturor angajaților în scopul informării transparente și documentate, cu privire la bilanțul medical, economico-financiar, precum și în scopul discutării unor propuneri pentru motivarea activității profesionale și fidelizarea personalului.

Din punct de vedere al activităților administrative:

- a fost inițiată procedura de actualizare a conținutului Regulamentului Intern, cu implicarea tuturor factorilor responsabili;
- s-au întocmit propunerile de casări de mijloace fixe și de inventar.

Din punct de vedere organizatoric:

- ★ au fost demarate și finalizate procedurile de verificare și monitorizare a modului de realizare a indicatorilor de către secții, prin analiză trimestrială;
- ★ Planul de achiziții de materiale, medicamente și consumabile pentru aparatură medicală a fost adoptat, modificat și asumat de către Consiliul Medical și înaintat Comitetului Director spre avizare, conform prevederilor legislației în vigoare. Ulterior a fost aprobat și de către Consiliul de Administrație și ordonatorul principal (Ministerul Sănătății);
- ★ s-a actualizat componența diferitelor comisii ale institutului și a fost instituită regula raportărilor periodice privind activitatea acestora;
- ★ a fost îmbunătățită activitatea din CPU-S și s-au actualizat atribuțiile medicului din linia de gardă;
- ★ elaborarea unor proceduri care să ușureze activitățile personalului implicat și care să permită eficientizarea activității generale a spitalului în domeniile medical, economico – finanțier, resurse umane, achiziții etc;



Din punctul de vedere al asigurării serviciilor medicale și al realizării indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management al managerului, analizând modul de realizare al acestora la finele anului, se poate concluziona că activitatea de acordare a serviciilor medicale de către institut să desfășură în parametri normali.

Indicatorii de performanță ai anului 2022 se prezintă astfel:

Procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli de 47% față de 50% contractat.

Rata infecțiilor nosocomiale de la 6% contractat, la 3% .

Se constată o creștere a ICM, la 2.49 (în 2022), față de 2,0394 asumat, ceea ce denotă complexitatea cazurilor medicale cu care s-a confruntat colectivul medical al institutului. DMS realizată 5.62 (2022) față de 6 asumat, precum și rata de utilizare a paturilor (puțin sub valoarea asumată) sunt valori ce se înscriu în limitele acceptabile, în condițiile în care decontarea cazurilor se face la valori de contractare mult mai mici.

S-a înregistrat o creștere a activității în cardiologia intervențională, proceduri în număr de 4849 (în 2022) față de 3781 (în anul 2021) și o creștere a procedurilor de electrofiziologie, de la 735 (2021) la 930 (2022).

Un aspect care trebuie menționat, constă în procentul mic al cheltuielilor cu medicamentele de 7% din totalul cheltuielilor, asumat 8%, care se corelează și cu rata mică a infecțiilor nosocomiale.

Un aspect îngrijorător pentru desfășurarea în bune condiții a actului medical, în special din cadrul programelor naționale de sănătate este acela al finanțării în salturi a acestora în acest an.

Pentru desfășurarea în mai bune condiții a activităților, au fost efectuate o serie de analize ale situațiilor întâlnite, din acestea rezultând, ca instrument de previzionare, Registrul de riscuri la adresa activităților institutului, acest document fiind revăzut periodic, la 6 luni, cât și suplimentar, la apariția unui nou risc.

În condițiile în care, orientarea către pacient, în toate componente sale, precum și îndeplinirea tuturor standardelor legate de activitățile institutului, reprezintă o prioritate, a fost adoptat Programul de dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial, ce cuprinde obiectivele generale și specifice ale institutului, și, modul de îndeplinire a acestora.

Concomitent cu această activitate, Comisia de implementare și dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial, reorganizată în acest an, desfășoară o activitate mai susținută, pentru evaluarea completă și identificarea abaterilor de la îndeplinirea obiectivelor asumate prin planul de management.

Alături de problemele legate de nefinanțarea institutului pe baza unor indicatori de performanță transparenti, coerenti și reali, cea mai mare problemă cu care ne confruntăm este cea legată de numărul insuficient de personal medical (medici, asistente medicale și personal auxiliar) și administrativ.

În data de 07.04.2023, cu prilejul Zilei Mondiale a Sănătății, în semn de apreciere pentru contribuția avută, de-a lungul timpului în exercitarea actului medical, Președintele României Klaus-Werner JOHANIS, conferă Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare „Prof.Dr.C.C.Ilieșcu”, Ordinul „Meritul Sanitar” în grad de „Ofițer”.



Considerăm că activitatea Institutului de Urgență pentru Boli Cardiovasculare "Prof. Dr. C.C. Iliescu", în condițiile în care s-a acordat asistență medicală de specialitate, cu respectarea standardelor activității medicale impuse de actualul cadru legislativ, a fost foarte bună, lucru confirmat și de opinia pacienților care ni s-au adresat din întreaga țară.

Manager,

Dr. Gheorghe CEAUȘU